

**ИНСТИТУТ ИССЛЕДОВАНИЯ ТОВАРОДВИЖЕНИЯ
И КОНЪЮНКТУРЫ ОПТОВОГО РЫНКА (ОАО «ИТКОР»)**

Т.А. Прокофьева, В.В. Клименко

**РЕГИОНАЛЬНЫЕ ТРАНСПОРТНО-
ЛОГИСТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ:
*СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ
ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ И РАЗВИТИЕМ***

Москва 2016

УДК 338.47:656

ББК 65.37я73

П80

Рецензенты:

РЕЗЕР С.М., доктор технических наук, профессор, академик академии транспорта, заслуженный деятель науки и техники РФ, президент Гильдии экспедиторов, Генеральный директор Института проблем транспорта и логистики, зав. отделом транспорта ВИНТИ РАН

НОВИКОВ Д.Т., доктор экономических наук, профессор, заведующий отделом «Инновационная логистика» Института исследования товародвижения и конъюнктуры оптового рынка (ОАО «ИТКОР»)

Прокофьева Т.А., Клименко В.В.

П80 Региональные транспортно-логистические системы: стратегическое планирование и управление функционированием и развитием: Монография / Под общей редакцией д.э.н., профессора Т.А. Прокофьевой. – М.: ОАО «ИТКОР», 2016. – 630 с.
ISBN 978-5-00082-035-3

В монографии рассматриваются проблемы в области стратегического планирования и управления функционированием и развитием региональных транспортно-логистических систем (РТЛС), включая: основы системного и программно-целевого подходов при проектировании и организации РТЛС; синтез организационно-функциональной структуры и особенности территориальной организации РТЛС; разработку механизма управления функционированием и развитием РТЛС; принципы внутрикорпоративного взаимодействия участников и партнеров РТЛС; кластерный подход к управлению функционированием и развитием логистической инфраструктуры; методы и модели финансирования и оценки эффективности инвестиционных проектов и региональных целевых программ создания РТЛС для принятия обоснованных и эффективных решений в практической деятельности по развитию логистической инфраструктуры в регионах России.

Книга предназначена для преподавателей, аспирантов и студентов экономических вузов, работников федеральных и региональных органов управления транспортом, ученых и специалистов в области логистики, региональной экономики и экономики транспорта, научных работников и предпринимателей в сфере транспортного бизнеса и внешнеэкономической деятельности.

УДК 338.47:656

ББК 65.37я73

ISBN 978-5-00082-035-3

© Прокофьева Т.А., 2016

© Клименко В.В., 2016

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие.....8

**РАЗДЕЛ 1. ГЕОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ
ОСНОВЫ ПРОЕКТИРОВАНИЯ И ОРГАНИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ
ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ (РТЛС).....11**

**ГЛАВА 1. Экономические и геополитические предпосылки создания
интегрированных транспортно-логистических систем.....11**

- 1.1. Глобализация экономики и развитие интеграционных процессов на транспорте.....11
- 1.2. Регионализация экономики и особенности развития транспорта в регионах страны.....23
- 1.3. Тенденции и особенности развития рынка транспортно-логистических услуг в современной России.....34
- 1.4. Региональные аспекты логистики и проблемы формирования интегрированных транспортно-логистических систем на региональном, межрегиональном и международном уровнях.....52

**ГЛАВА 2. Логистика как научная методология и практический
инструментарий формирования региональных транспортно-
логистических систем.....60**

- 2.1. История зарождения и эволюция логистики. Логистический подход к организации и управлению системой грузо- и товародвижения.....60
- 2.2. Особенности транспорта как элемента производственной инфраструктуры и сферы услуг, его место и роль в системе логистики.....73
- 2.3. Основные понятия и классификация логистических систем.....77
- 2.4. Методологические принципы и научно-методическая база формирования региональных транспортно-логистических систем (РТЛС).....89

ГЛАВА 3. Применение системного и программно-целевого подходов при проектировании и организации РТЛС. Построение модели организационно-функциональной структуры РТЛС.....96

- 3.1. Методические положения по применению системного и программно-целевого подходов при проектировании и организации РТЛС.....96
- 3.2. Синтез организационно-функциональной структуры РТЛС.....110
- 3.3. Основные функциональные и обеспечивающие подсистемы РТЛС.....117

ГЛАВА 4. Мультимодальные транспортно-логистические центры (МТЛЦ) как системообразующие функциональные элементы РТЛС.....121

- 4.1. Понятие и организационно-функциональная структура МТЛЦ....121
- 4.2. Миссия, стратегические цели и задачи МТЛЦ.....126

4.3. Основные функции, выполняемые МТЛЦ.....	128
4.4. Классификационные признаки и типология МТЛЦ.....	130
4.5. Участники и партнеры МТЛЦ.....	132

**РАЗДЕЛ 2. ПРИНЦИПЫ И ОСОБЕННОСТИ ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ
СИСТЕМ, РАЗВИТИЯ И РАЗМЕЩЕНИЯ ТЕРМИНАЛЬНЫХ КОМПЛЕКСОВ
И ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ В СОСТАВЕ РТЛС.....135**

**ГЛАВА 5. Особенности размещения МТЛЦ и терминальных
комплексов (ТК) для обслуживания крупных городских
агломераций.....135**

5.1. Зарубежный опыт создания терминальных комплексов и логистических центров для обслуживания городских агломераций....	135
5.2. Программа «Система комплексного транспортно- экспедиционного обслуживания Московской городской агломерации «Терминал-Москва».....	150
5.3. Социально-экономическая эффективность строительства ТК и ЛЦ, закрывающих город от въезда большегрузного транспорта.....	152

**ГЛАВА 6. Развитие и размещение МТЛЦ в зонах тяготения к
национальным и международным транспортным коридорам.....155**

6.1. Понятие международных транспортных коридоров (МТК). История развития, цели и задачи.....	155
6.2. Развитие опорной сети МТЛЦ как стратегическое направление реализации внешнеторгового и транзитного потенциала России в системе Евразийских МТК.....	158
6.3. Новосибирский мультимодальный транспортно-логистический узел в системе национальных и международных транспортных коридоров.....	160
6.4. Развитие логистической инфраструктуры Астраханского транспортного узла и реализация транзитного потенциала Евразийского МТК «Север-Юг».....	171
6.5. Развитие логистической инфраструктуры в морских портах России на примере Северо-Западного региона.....	180

**ГЛАВА 7. Принципы размещения терминальных комплексов и МТЛЦ
в транспортных узлах различного территориального ранга
и конфигурации.....194**

7.1. Методологические принципы и особенности развития и размещения объектов транспортно-логистической инфраструктуры (терминальные комплексы, логистические центры, индустриально-логистические платформы и технопарки) в Московском транспортном узле.....	194
7.2. Концептуальный подход к формированию макрологистических платформ на территории Центрального Федерального округа.....	219

7.3. Особенности развития опорной сети терминальных комплексов и МТЛЦ в регионах Сибири (на примере Иркутской области).....	223
7.4. Разработка концептуальной схемы развития и размещения МТЛЦ на территории Дальневосточного федерального округа.....	228

ГЛАВА 8. Развитие региональных транспортно-логистических систем на территории России в зоне тяготения к национальным и международным транспортным коридорам.....232

8.1. Стратегическая доктрина формирования на территории Брянской области в зоне тяготения к Евроазиатскому транспортному коридору «Запад-Восток» Западной логистической платформы Центрального федерального округа (ЗЛП ЦФО).....	233
8.2. Стратегия развития транспортно-логистической инфраструктуры и формирования региональной транспортно-логистической системы на территории Тюменской области.....	244
8.3. Создание логистического центра в Улан-Удэнском мультимодальном узле и формирование интегрированной транспортно-логистической системы в Республике Бурятия.....	259
8.4. Геоэкономические предпосылки формирования на территории республики Дагестан в зоне тяготения к МТК «Север-Юг» транспортно-логистического кластера «Каспийский ХАБ».....	284

РАЗДЕЛ 3. РАЗРАБОТКА МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ И РАЗВИТИЕМ РТЛС. ПРОБЛЕМЫ СОГЛАСОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИНТЕРЕСОВ И ПРИНЦИПЫ ВНУТРИКОРПОРАТИВНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ УЧАСТНИКОВ И ПАРТНЕРОВ РТЛС.....293

ГЛАВА 9. Разработка механизма управления функционированием и развитием РТЛС.....293

9.1. Графическая модель организационной структуры управления формированием и развитием РТЛС.....	293
9.2. Принципы формирования интегрированной региональной информационно-управляющей подсистемы РТЛС.....	300
9.3. Нормативно-правовое и кадровое обеспечение функционирования и развития РТЛС.....	309
9.4. Государственно-частное партнерство (ГЧП) как форма долгосрочного сотрудничества государственного и частного секторов при формировании РТЛС.....	319
9.5. Риски и ожидаемые выгоды при строительстве МТЛЦ.....	321
9.6. Целевые ориентиры проектов развития транспортно-логистической инфраструктуры при формировании РТЛС.....	329
9.7. Создание подсистемы финансового обеспечения формирования и развития РТЛС.....	335

ГЛАВА 10. Финансирование проектов развития логистической инфраструктуры крупных транспортных узлов в регионах РФ.....	362
10.1. Общая проблематика финансирования проектов развития транспортно-логистической инфраструктуры (ТЛИ).....	362
10.2. Аналитический обзор инструментов и методов финансирования проектов создания логистической инфраструктуры.....	376
10.3. Модели финансирования проектов развития транспортно-логистической инфраструктуры.....	395
10.4. Особенности финансового моделирования транспортно-логистических центров (ТЛЦ).....	414
ГЛАВА 11. Проблемы согласования экономических интересов и принципы внутрикорпоративного взаимодействия участников и партнеров РТЛС.....	428
11.1. Организация межфирменной кооперации на основе системной интеграции в РТЛС с применением SCM-идеологии.....	428
11.2. Организация договорных отношений в РТЛС на основе SCM-идеологии. Шансы и риски кооперационной стратегии SCM в МТЛЦ.....	430
11.3. Методы управления в МТЛЦ как структурном элементе РТЛС.....	437
11.4. Организация межфункциональной логистической координации внутри объектов (участников) РТЛС.....	440
11.5. Создание единого информационного пространства контрагентов цепей поставок при взаимодействии в МТЛЦ в составе РТЛС.....	449
11.6. Межорганизационная координация и интеграция в РТЛС с использованием системных логистических интеграторов – 4PL-провайдеров.....	458
ГЛАВА 12. Кластерный подход к управлению функционированием и развитием логистической инфраструктуры.....	474
12.1. Теоретические аспекты и организационно-экономические предпосылки для формирования на территории России транспортно-логистических кластеров (ТЛК).....	474
12.2. Развитие опорной сети логистических центров и формирование интегрированной транспортно-логистической системы на территории Байкальского региона.....	480
12.3. Кластерный подход к формированию мультимодального транспортно-логистического центра (МТЛЦ) в Новороссийском транспортном узле как опорной точке поддержки транзита по МТК «Север-Юг».....	498
12.4. Кластерный подход к развитию логистической инфраструктуры Мурманского транспортного узла и организации взаимодействия ОАО «РЖД» с морскими портами с применением современных информационно-управляющих систем.....	513
12.5. Разработка кластерных моделей интеграции логистических	

операторов с партнерами по бизнесу на примере холдинга Группа компаний «Дело».....	526
12.6. Разработка и применение модели индустриально-логистического кластера (ИЛК) обслуживания предприятий нефтегазового комплекса с участием логистического оператора – компании «Газпромтранс».....	531

ГЛАВА 13. Методические подходы к оценке эффективности инвестиционных проектов развития логистической инфраструктуры и региональных целевых программ создания РТЛС.....	541
13.1. Общие положения по оценке эффективности региональной целевой программы развития РТЛС.....	541
13.2. Социально-экономическая эффективность реализации программы формирования и развития Московской региональной транспортно-логистической системы (МР ТЛС).....	545
13.3. Особенности оценки эффективности развития логистической инфраструктуры в проблемных регионах Европейского Севера, Сибири и Дальнего Востока.....	567
13.4. Оценка интегрального экономического эффекта от совместного развития производства и транспорта в районах нового освоения.....	578
13.5. Оценка народнохозяйственной эффективности реализации стратегии развития транспорта и формирования опорной сети логистических центров и индустриально-логистических кластеров на территории Красноярского края.....	600
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....	613