

Т.А. Козенкова

**Финансы интегрированных
предпринимательских структур**

Рекомендовано АНО «Академия менеджмента и бизнес-
администрирования» в качестве учебного пособия для слушателей
программ МБА и дополнительного профессионального образования
по специальности «Менеджмент»

Москва
2014

УДК 658.14:334.784
ББК 65
К59

Рецензенты:

Якутин Ю.В., д. э. н., профессор, заслуженный деятель науки РФ, президент Академии менеджмента и бизнес-администрирования

Винслав Ю.Б., д. э. н., профессор, почетный работник высшего образования, вице-президент Академии менеджмента и бизнес-администрирования

К59 **Козенкова Т.А.**
Финансы интегрированных предпринимательских структур: учебное пособие. — М.: ЗАО ИД «Экономическая газета», 2014. — 396 с.
ISBN 978-5-4319-0049-5

Рассмотрены теоретические и методологические аспекты управления финансами в предпринимательских объединениях. Приведены особенности финансового менеджмента в группах компаний, методы планирования, бюджетирования, управления финансовыми потоками, оценки эффективности.

Учебно-методическое пособие рекомендовано преподавателям вузов, аспирантам и студентам, изучающим вопросы финансового менеджмента организаций.

УДК 658.14:334.784
ББК 65

© Т.А. Козенкова, 2014
© ЗАО ИД «Экономическая газета», 2014

ISBN 978-5-4319-0049-5

СОДЕРЖАНИЕ

Введение 6

Глава 1. Сущность и экономическое содержание финансов интегрированных предпринимательских структур. Способы и формы интеграции

| | |
|---|----|
| 1.1. Место финансов предпринимательских объединений в финансовой системе России | 10 |
| 1.2. Интегрированная предпринимательская структура – понятие и характерные признаки. | 20 |
| 1.3. Способы интеграции хозяйствующих субъектов | 28 |
| 1.4. Экономические формы консолидации интегрированных структур. | 37 |
| 1.5. Виды предпринимательских объединений по отраслевому и территориальному признаку. Типы организационных структур объединения | 47 |
| 1.6. Цели и основные мотивы интеграции. Синергетический эффект объединения. | 57 |
| Выводы | 67 |
| Контрольные вопросы | 68 |

Глава 2. Правовые основы формирования и использования финансов предпринимательских объединений

| | |
|---|-----|
| 2.1. Характеристика современного правового обеспечения управления финансами групп компаний | 69 |
| 2.2. Правовые нормы, регламентирующие бухгалтерский учет и составление сводной отчетности | 83 |
| 2.3. Нормы налогового права, устанавливающие порядок налогообложения участников интегрированной структуры | 88 |
| Выводы | 102 |
| Контрольные вопросы | 103 |

Глава 3. Финансовые отношения как объект управления в интегрированных предпринимательских структурах

| | |
|---|-----|
| 3.1. Особенности и виды финансовых отношений интегрированных предпринимательских структур | 104 |
| 3.2. Финансовые отношения с органами государственной власти .. | 110 |

| | |
|---|-----|
| 3.3. Анализ взаимодействия группы с финансовыми институтами, поставщиками, заказчиками и прочими организациями | 114 |
| 3.4. Характеристика отношений внутри группы - с собственниками, с работниками предприятий, между структурными подразделениями | 123 |
| 3.5. Роль внутригрупповых финансовых отношений в системе управления финансами группы | 138 |
| Контрольные вопросы | 146 |

Глава 4. Концептуальные основы управления финансами интегрированных предпринимательских структур

| | |
|---|-----|
| 4.1. Сущность и особенности финансового менеджмента групп компаний | 147 |
| 4.2. Принципы, цели и задачи управления консолидированными финансами | 159 |
| 4.3. Этапы разработки финансовой стратегии и ее место в корпоративной стратегии | 169 |
| 4.4. Финансовая политика. Виды и особенности формирования. | 178 |
| Контрольные вопросы | 191 |

Глава 5. Методы управления консолидированными финансами

| | |
|--|-----|
| 5.1. Формирование финансовой структуры группы | 192 |
| 5.2. Финансовый учет и консолидированная отчетность в системе информационного обеспечения процесса управления финансами группы | 197 |
| 5.3. Финансовое планирование и бюджетирование. Финансовый контроль | 206 |
| Выводы | 219 |
| Контрольные вопросы | 220 |

Глава 6. Инструменты управления внутренними финансовыми потоками

| | |
|--|-----|
| 6.1. Долгосрочное инвестирование путем участия в капитале. Безвозмездные формы финансирования | 222 |
| 6.2. Особенности инструментов внутреннего заимствования и кредитования | 230 |
| 6.3. Денежные потоки по договорам простого товарищества и доверительного управления имуществом | 240 |

| | |
|--|-----|
| 6.4. Порядок применения трансфертных цен и регулирование процесса ценообразования в группе компаний. | 245 |
| Выводы | 251 |
| Контрольные вопросы | 252 |

Глава 7. Формы организации и модели управления консолидированными финансами

| | |
|---|-----|
| 7.1. Централизация функций управления финансами в интегрированных структурах | 254 |
| 7.2. Модели и формы организации управления консолидированными финансами | 265 |
| 7.3. Внутренний финансовый аутсорсинг как форма организации финансового менеджмента в группе компаний | 279 |
| Выводы | 281 |
| Контрольные вопросы | 282 |

Глава 8. Система внутрикорпоративного нормативного регулирования финансового менеджмента предпринимательского объединения

| | |
|--|-----|
| 8.1. Понятие, принципы и задачи системы внутреннего регламентирования финансового менеджмента. | 283 |
| 8.2. Порядок формирования системы внутреннего нормативного регулирования | 287 |
| Выводы | 300 |
| Контрольные вопросы | 301 |

Глава 9. Оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности интегрированных предпринимательских структур

| | |
|--|-----|
| 9.1. Методические подходы к оценке эффективности интеграции | 302 |
| 9.2. Система показателей оценки синергетического эффекта | 311 |
| 9.3. Методы оценки эффективности налогового планирования. | 318 |
| 9.4. Этапы оценки качества и эффективности управления консолидированными финансами | 323 |
| Выводы | 331 |
| Контрольные вопросы | 332 |

Приложения 334

Литература 391